Вариант 01: Торговая фирма «Одежда для всех» (торговля, \*\*)

Торговая фирма, имеющая сеть магазинов, должна закупить мужские пальто для розничной продажи в следующем месяце. Закупочный отдел работает обычно в этом виде одежды с 5 поставщиками, которые обеспечивают необходимый ассортиментный ряд. В целом используются три схемы оплаты товара у поставщиков: А - оплата по факту поступления товара; B – оплата в рассрочку, половина денег проплачивается немедленно после поставки, а остальные через 30 дней; С – взятие товара на реализацию, сразу не платится ничего, через месяц после поставки выплачиваются деньги за реализованный товар и возвращается нереализованный. Конечно цена закупки при разных схемах оплаты разная (см. таблицу). Кроме этого, закупаются различные модели пальто, поэтому и цена закупки разная.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | оплата по факту | оплата в рассрочку | на реализацию |
| ПБОЮЛ Никитин | 2 000 | 2 200 | - |
| ЗАО Ренорм | 2 500 | 2 700 | - |
| ПБОЮЛ Карапетян | 2 000 | 2 200 | 2 400 |
| ООО Красная швея | 1 800 | 1 900 | 2 100 |
| ПБОЮЛ Ван Ли | - | 1 500 | 1 600 |

Отдел продаж запросил на следующий месяц 300 штук мужских пальто. Закупщик отобрал несколько моделей и было решено закупить не меньше чем следующее количество пальто у каждого из поставщиков.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Цена продажи, руб | Количество, штук |
| ПБОЮЛ Никитин | 5 000 | 35 |
| ЗАО Ренорм | 6 000 | 100 |
| ПБОЮЛ Карапетян | 3 700 | 50 |
| ООО Красная швея | 3 200 | 40 |
| ПБОЮЛ Ван Ли | 2 550 | 40 |

Цена продажи назначена в данном случае исходя из общего уровня цен в магазинах фирмы и качества товара.

Осталось решить два вопроса: у кого из поставщиков закупить недостающие до плана закупок 35 пальто и какие схемы оплаты выбрать, чтобы уложиться в выделенные на данную ассортиментную группу 350 000 руб. Разумеется, при этом хотелось бы рассчитывать на максимальную прибыль.

При решении исходите из того, что все пальто будут проданы.[#](file:///C:\%20IBS\Домашние%20задания\Задания%20MBA%202011\Часть%201\Торговая%20фирма%20Одежда%20для%20всех.xls)